
2024년 핵심과제 실천계획

2024. 3.



서울지방국토관리청

||| 목 차 |||

I . 일반 현황	1
II . 2024년 핵심과제 추진계획	3
1. 수도권 도로기능 개선을 통한 교통편의 제고	4
2. 수도권 건설현장 및 도로환경 안전 Level-up	5
3. 지역경제 활력 제고와 국토관리 내실화	7
4. 조직문화 혁신 및 대국민 서비스 제고	8

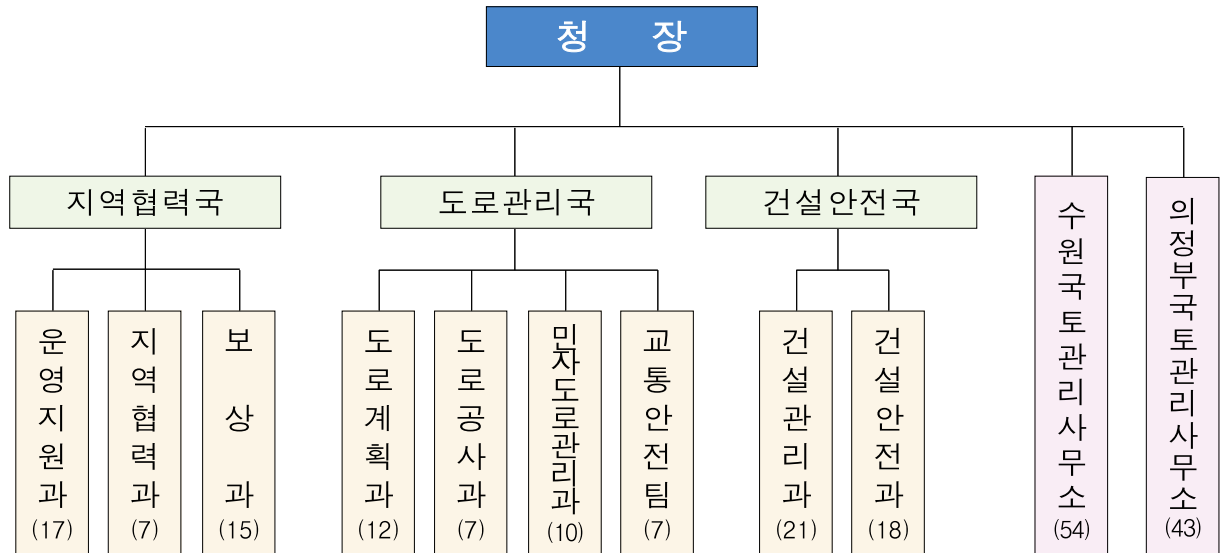
I

일반 현황

가. 조직 현황

□ 기 구 : 3국, 2개 국토관리사무소(1개 출장소)

□ 정 원 : 총 211명(본청 114, 국토관리사무소 97) * 현원 207명('24.3.13 기준)



조 직	정·현원	주 요 기 능
지역협력국	39/45	· 인사, 서무, 용지보상, 세입·세출 · 공사·용역 계약, 지역개발사업, 공정건설지원센터 운영
도로관리국	36/38	· 일반국도사업 조사설계 및 시행 · 도로구역 결정·변경, 민자사업관리, 교통안전 관리
건설안전국	39/35	· 건설공사 시공실태 점검 및 안전관리 · 건설공사 품질관리, 지하안전영향평가
국토관리사무소	97/89	· 일반국도 및 교량, 터널 등 시설물 유지관리

* 무기계약직 136명 : 도로관리 101명, 기타 35명(행정사무원 등)

나. 주요 임무

* 국토교통부 직제(대통령령) 제23조

- ◆ 도로건설사업의 측량·조사·설계 및 시행
- ◆ 민자도로 사업관리계획의 수립·승인 및 운영·관리
- ◆ 건설공사 품질관리, 시설물안전관리 및 지하안전평가 등
- ◆ 국가산업단지 관리, 지역개발사업의 관리 및 지원

다. 관내 현황

'24. 3월 기준

관내 국도 995.3km 및 수도권제1순환선 등 민자고속도로 415.2km 운영·관리

구 분	전 국	관 할 구 역				
		계	서 울	인 천	경 기	비 고
○ 면 적(km ²)	100,444	11,792	605	1,067	10,120	전국의 11.7%
행정구역수	85시9도82군	30시5군50구	25구	2군8구	28시3군17구	
○ 인 구(만명)	5,133	2,602	939	300	1,363	전국의 50.7%
○ 국 도(km)	14,314	1,671.3	-	31.4	1,639.9	전국의 11.7% (18개노선)
○ 관리연장(km)	995.3	995.3	-	17.3	978	
· 수원국토	469.7	469.7	-	17.3	452.4	
· 의정부국토	525.6	525.6	-	-	525.6	

라. 2024년 예산 현황

'24. 3월 기준

2024년 예산은 총 6,993억 원(전년 대비 6,752억원 감액*, △49.1%)

* 민자도로 사업준공('23년, 1건) 등으로 예산 감소(단, '25년 신규 민자사업 2건 착공 예정)

사 업 별	예산(억 원)			'23년 (억 원)	비 고
	'24년	'23년 대비			
□ 총 계	6,993	△6,752	△49.1%	13,745	
- 주요사업비	6,820	△6,752	△49.7%	13,572	
· 국도건설	1,249	△61	△4.7%	1,310	
· 도로관리	2,198	△479	△17.9%	2,677	·서울청 433억원 ·수원원 793억원 ·의정부 972억원
· 민자도로	3,056	△6,424	△67.8%	9,480	·보상비 1,170억원 ·사업비 1,885억원
· 국지도건설지원	20	△29	△59.2%	49	
· 산단진입도로	105	49	87.5%	56	
· 개발제한구역	192	192	-	0	·최초 내시
- 경상경비 등	173	0	0%	173	

* '23년 이월예산 299억원 제외(일반 0.36억원, 교특 287억원, 군특 11억원)

비전

안전하고 편리한 수도권 국토환경 조성,
서울국토청이 앞장서겠습니다.

방향

교통 편의 / 국민 안전 / 지역 활력 / 조직 혁신

주요
정책
과제

① 수도권 도로기능 개선을 통한 교통편의 제고

- 상습 혼잡구간 등 사업 적기 추진으로 국민 불편해소
- 신규 도로사업 발굴 등으로 이동 편의성 제고
- 안전하고 견실한 민자고속도로 건설로 수도권 접근성 향상
- 첨단 교통체계 구축 등으로 교통 서비스 제고

② 수도권 건설현장 및 도로환경 안전 Level-up

- 소규모 건설현장 안전 강화
- 실효성 있는 건설현장 점검으로 안전사고 예방
- 수도권 지하공간 안전 협업체계 구축
- 선제적 안전관리로 안전한 도로환경 조성

③ 지역경제 활력 제고와 국토관리 내실화

- 재정 조기집행을 통한 수도권 지역경제 발전 도모
- 수도권 건설현장 정상화로 건설경기 회복 지원
- 효율적인 국유지 취득·관리를 위한 보상업무 개편

④ 조직문화 혁신 및 대국민 서비스 제고

- 국민에 신뢰받는 「CLEAN 서울청」 구현
- 선택과 집중을 통한 민원 서비스 제고
- 활기차고 청렴한 「좋은 일터」 조성
- 국민과 소통하는 국토발전전시관 운영

1

수도권 도로기능 개선을 통한 교통편의 제고

가. 상습 혼잡구간 등 사업 적기 추진으로 국민 불편해소

① 수도권지역 상습 혼잡구간 도로공사 적극 시행

- 공사 진행 중인 사업(14개) 가운데 누산IC-제촌IC 등 4개 국도 사업을 연내 준공하여 교통혼잡 개선 도모

② 대규모 개발사업 등에 따른 도로환경 개선 추진

- 택지·산단 등 개발지역 교통혼잡 개선을 위한 국도 확장공사와 도로환경 개선을 위한 소음저감시설 설치 신속 추진

③ 중·소규모사업 관리 개선으로 사업 적기 마무리

- 사업별 문제점을 세부 파악하고 단계별 해결방안을 수립하여 사업 시급성 등에 따라 선택과 집중을 통한 사업 정상화 추진

나. 신규 도로사업 발굴 등으로 이동 편의성 제고

① 신규 도로건설사업 발굴

- 사전기획조사 연구용역을 통해 예타통과가 유력한 사업을 위주로 신규 사업을 발굴하고, 중·장기 도로망 구축계획을 수립

② 신규 도로사업 조기 착공을 위한 설계절차 조속 시행

- 설계 중인 사업의 적기 발주를 위하여 설계절차를 조속 추진하고 설계가 마무리된 국도 사업은 발주하여 신규 도로건설공사 추진

③ 제2경춘국도(남양주~춘천) 대형공사 조속 추진

- 설계 마무리 진행 중으로, 소요되는 예산 추가 확보를 위해 관계 기관과 적극 협의하여 연내 발주여건 마련

다. 안전하고 견실한 민자고속도로 건설로 수도권 접근성 향상

① 건설·협상단계 민자고속도로의 차질없는 추진

- 수도권제2순환선(포천-화도, 28.7km) 개통('24.2)으로 경기 동북부 지역 접근성 및 경제력 강화 기여

라. 첨단 교통체계 구축 등으로 교통 서비스 제고

① 수도권 교통안전 증진을 위한 맞춤형 안전대책 수립·시행

- 관계기관 간 협의체 운영 등 수도권 맞춤형 교통안전대책을 수립하여 교통사고 사망자 수 50% 감축 목표^{국정과제} 달성 추진

② 첨단교통체계 구축으로 대국민 교통안전서비스 제고

- ITS 사각지대 해소를 위해 모니터링 강화 필요구간에 ITS 추가 설치하고 횡단보도 등에 교통정보 혁신기술 적용방안을 모색

2 수도권 건설현장 및 도로환경 안전 Level-up

가. 소규모 건설현장 안전 강화

① 소규모 건설현장 안전강화 방안 이행

- '중대재해처벌법' 확대 시행*에 따라 소규모 건설 현장에 대해 점점 확대, 안전시설 확충 등 촘촘한 안전관리 실시

* (당초) 50억 이상 공사 적용 → (변경) 50억 미만 공사 확대('24.1.27~)

나. 실효성 있는 건설현장 점검으로 안전사고 예방

① 맞춤형 현장점검 강화

- 공사규모별(대·중·소) 점검 목표와 방안을 설정한 맞춤형 점검 시행으로 건설공사 현장점검의 실효성 확보

② 현장점검 전문성 강화

- 대규모, 특수·복합구조물 공사 등에 첨단점검장비를 활용한 정밀 점검 확대하고 새로운 공법, 특수공종 등 전문가 기술검토를 확대

③ 건설현장 안전컨설팅 실시

- 건설품질 확보를 위해 국토사무소 관할 현장(4개소)에 대해 품질관리 적정 여부 점검, 품질관리 현황 공유 등 안전컨설팅을 확대 실시

④ 건설현장 자율적 안전관리 지원

- 안전장비가 부족한 건설현장에 AI CCTV, 분석 PC 및 경보 장치를 연계한 안전장비 패키지 지원사업을 지속 추진

⑤ 유관기관 협력체계 구축

- 고위험·사고발생 현장 등은 시공, 품질 등 관계 전문가와 합동점검을 실시하고, 인·허가 기관과 협력 강화하여 현장이행여부 모니터링

다. 수도권 지하공간 안전 협업체계 구축

① 수도권 지하안전 확보를 위한 관계기관 협업체계 구축

- 전문가·검토기관 등으로 현장중심 SOC 전담팀(T/F) 운영 및 고위험 현장에 대한 합동점검 등 지하안전 체계적 관리하고 점검 사례 등 공유

라. 선제적 안전관리로 안전한 도로환경 조성

① 안전하고 쾌적한 도로시설물 관리

- 시설물 보수, 고위험 도로사면 관리 시스템 구축, 결빙 취약구간 등에 안전시설물 확충 등 도로환경 안전관리 강화

② 방음터널 화재안전 강화

- 관내 방음터널에 대한 화재예방 안전관리 단계별 조치계획을 마련하고 관내 민자고속도로 방음터널 내 화재 취약 소재는 교체 추진

3 지역경제 활력 제고와 국토관리 내실화

가. 재정 조기집행 및 산업단지 개발지원을 통한 지역경제 활성화

① 2024년 예산 조기집행으로 경제 회복에 기여

- 신규 사업 조기 발주, 계속 사업 조기 준공 및 사업별 집중관리 등으로 선급금·준공금 등 신속 지급

② 신속한 실시계획 승인 등 행정처리로 산업단지 개발 지원

- 반월특수지역 등 관할 국가산단(3개) 및 일반·도시첨단산단사업이 조속히 진행을 위해 관계기관 협의, 승인 처리 등 신속 추진

나. 수도권 건설현장 정상화로 건설경기 회복 지원

① 건설현장 불법·불공정행위 근절

- 건설대금 미지급 등 공정건설지원센터 신고 검토, 건설현장 상시 점검 및 지역협의체와 합동단속 실시 등으로 건설현장 질서 유지

다. 효율적인 국유지 취득·관리를 위한 보상업무 개편

① 직접보상 확대로 보상업무 역량 강화

- 재정사업 직접보상 확대(1개→4개) 실시로 직원의 보상업무 숙련도와 전문성을 제고하고, 보상담당자 장기 근속을 유도

② 개발제한구역(GB) 관리 위임업무 조기 정착

- 개발제한법 개정('23.8)으로 소관 변경(LH→국토청)된 GB토지 매수·관리 업무의 공백 방지를 위해 공동 현장 조사 등 협업체계 구축

4

조직문화 혁신 및 대국민 서비스 제고

가. 국민에 신뢰받는 「CLEAN 서울청」 구현

① 부패취약 분야 집중 개선

- 현장점검·과적단속 등 그간 부패취약분야에 대해 강도 높은 원인 분석과 개선방안을 마련, 사전예방 중심으로 관리를 집중

② 반부패 문화 공유·확산

- 청렴관련 기관장 주재 회의, 청렴교육 등 직원의 청렴의식 강화와 청렴 설문조사 확대, 청렴 옴부즈만 운영 등 청렴의식 대외 공유

나. 선택과 집중을 통한 민원 서비스 제고

① 복합민원 등 처리를 위한 「민원조정위원회」 활성화

- 보상, 점용 등 처리 난이도가 있는 복합민원은 외부 전문가 등으로 구성된 민원조정 위원회를 통한 적극적 해결 모색

② 국민의 안전 관련 긴급민원 대응체계 강화

- 로드킬 등 국민의 안전과 직결된 긴급민원은 신속히 접수·처리하고 처리지연 예방 교육 및 모니터링 강화

다. 활기차고 유연한 「좋은 일터」 조성

① 「능력을 겸비한 일하고 싶은 서울청」 만들기

- 신규자를 위한 공직 적응 교육프로그램 도입, 기존 직원에 소양·전문 교육 등 실시로 역량을 강화하고 공간 재배치 등 근무환경을 개선

② 세대 간 소통하는 유연한 조직 문화 조성

- MZ 직원 증가 등 세대 변화를 감안하여 워크숍, 동호회, 멘토-멘티제 등 다양한 소통 채널 활성화를 통한 소속감 강화

라. 국민과 소통하는 국토발전전시관 운영

① 대국민 서비스 제고를 위한 “전시관 활성화” 방안 수립·추진

- 개관 7년차를 맞이하여 그간 운영실태를 전반적으로 분석 및 개선, 국민적 요구에 부응하고 정체성을 강화하여 관람수요를 지속 확대

② 박물관교육, 유물 수집 및 문화행사 등 전시프로그램 다양화

- 체험 위주 상설전시 개편, 주요 정책 및 미래상을 담은 특별기획전, 유관 박물관과 협업전 등 전시 콘텐츠 다양화